

**«Утверждаю»  
Президент «РОО Санкт-Петербургская  
спортивная федерации ТХЭКВОНДО»**

\_\_\_\_\_ **Д.А. Момот**

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ **2022 г.**

**ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ ТХЭКВОНДО  
2021-2024 гг.**

**Санкт-Петербург**

## Пояснительная записка

I. Паспорт целевой Программы

II. Основные направления Программы

1. Развитие тхэквондо

1.1. Спорт высших достижений

1.2. Подготовка спортивного резерва

2. Физическое воспитание школьников, учащихся и студентов.

3. Развитие массовости занимающихся тхэквондо.

4. Развитие сети спортивных сооружений.

5. Научное обеспечение тхэквондо

6. Медицинское обеспечение.

7. Информационное обеспечение.

8. Международная деятельность.

9. Управление реализацией Программы.

III. Приложения

IV. Концепция маркетинговой ориентации работы Федерации.

Принята на заседании Президиума Федерации от 10.12.2020 г.

## **Пояснительная записка к «Программе развития тхэквондо на период 2021-2024 гг.»**

Представленная программа «Развития тхэквондо» основана на анализе мировых тенденций и ситуаций в отечественном спорте, включает методологические подходы к реализации государственной и региональной политики в области физической культуры и спорта, решения приоритетных задач развития тхэквондо в Российской Федерации.

Программа предусматривает развитие следующих стратегических направлений:

- развитие массовости занимающихся тхэквондо;
- развитие спорта высших достижений, включая подготовку спортивного резерва.

В соответствии с указанными направлениями в программе сформулирована политика Санкт-Петербургской спортивной федерации ТХЭКВОНДО, определены цели, задачи и методы их решения 2021-2024 гг.

Цели программы:

-обеспечение прав граждан Российской Федерации всех возрастов, социальных групп и, в первую очередь, подростков и молодежи на удовлетворение своих потребностей в занятиях тхэквондо и участие в спортивных мероприятиях;

-создание материальных, научно-методических, организационных и других необходимых условий для эффективной подготовки резерва и основного состава сборных команд России к официальным международным мероприятиям;

- подготовка спортсменов в олимпийскую сборную Россию и участие на Олимпийских Играх.

-содействие исполнительным органам власти субъектов РФ в сфере физической культуры и спорта, территориальным федерациям в реализации собственных программ развития тхэквондо.

Основные задачи программы:

- подготовка спортсменов в олимпийскую сборную России;
- участие в создании и реализации государственных и региональных программ развития;
- создание массового спортивно-оздоровительного движения;
- совершенствование структуры и деятельности федерации с целью усиления роли и активизации деятельности региональных и ведомственных федераций;
- усиление деятельности федерации в получении средств из федерального и региональных бюджетов, а также из внебюджетных источников;
- участие в деятельности выборных органов Союза тхэквондо России;
- содействие улучшению социальной защищенности специалистов, работающих в спортивных образовательных организациях, тренеров и преподавателей, судей, общественников;
- организация и проведение спортивных массовых соревнований;
- проведение официальных международных мероприятий;
- содействие в развитии спортивной науки и ее внедрение в практику подготовки сборных команд;
- содействие в развитии детско-юношеского спорта;
- усиление взаимодействия со СМИ;

Исходное состояние:

В тхэквондо в Санкт-Петербурге в последнее время произошли положительные сдвиги:

- увеличилось количество и качество, проводимых соревнований.
- увеличилось количество спортсменов из Санкт-Петербурга, вошедших в основной состав сборных команд России по различным возрастам.
- сборная команда Санкт-Петербурга по тхэквондо по результатам официальных всероссийских турниров входит в тройку ведущих в России.
- значительно повысилась эффективность взаимодействия с органами исполнительной власти Санкт-Петербурга, спортивными ведомственными организациями;
- увеличилось количество отделений тхэквондо в СШОР.
- увеличилось количество бесплатных спортивных секций по тхэквондо для детей и взрослых;
- установилось сотрудничество со средствами массовой информации;

### Основные организационные меры по реализации Программы:

- создание комплексно-целевой программы подготовки;
- открытие спортивных центров по тхэквондо;
- разработка совместно с органами исполнительной власти в сфере физической культуры и спорта плана реконструкции и строительства спортивных объектов по тхэквондо;
- создание единого центра комплексного научно-методического обеспечения сборных команд по тхэквондо;
- усиление маркетинговой ориентации федерации;

### Организация Программы позволит:

- продолжить развитие тхэквондо на планомерной основе в Санкт-Петербурге;
- усовершенствовать организационную систему развития тхэквондо;
- обеспечить полноценную подготовку сборных команд к чемпионатам и первенствам России, Мира, Европы, Олимпийским Играм;
- обеспечить массовое развитие тхэквондо через рост отделений в спортивных ведомственных организациях, клубов тхэквондо;
- улучшить методическое, техническое и финансовое обеспечение тхэквондо;
- способствовать развитию спортивной науки;
- увеличить финансирование федерации из внебюджетных источников.

### **Финансово-экономическое обеспечение Программы:**

Для обеспечения реализации Программы предусмотрено финансирование из следующих источников:

- Комитет по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга;
- собственные средства Федерации;
- внебюджетные источники.

## I. Паспорт комплексно-целевой программы

Наименование программы	Программа развития тхэквондо в Санкт-Петербурге
Дата принятия	10.12.2020
Кем принята	Президиум Федерации
Официальный заказчик программы	Санкт-Петербургская спортивная федерация ТХЭКВОНДО
Основные разработчики программы	Главный тренер, старшие тренера по возрастам
Цель программы	<p>-обеспечение прав граждан Российской Федерации всех возрастов, социальных групп и, в первую очередь, детей, подростков и молодежи на удовлетворение своих потребностей в занятиях тхэквондо и участии в спортивных мероприятиях;</p> <p>-создание материальных, научно-методических, организационных и других необходимых условий для эффективной подготовки основного состава и резерва сборных команд Санкт-Петербурга к официальным всероссийским, международным мероприятиям, Олимпийским Играм;</p> <p>- содействие исполнительным органам власти Санкт-Петербурга в сфере физической культуры и спорта;</p>
Задачи программы	<p>-участие в создании и реализации государственных программ развития спорта в Санкт-Петербурге;</p> <p>-усиление деятельности федерации в получении средств из регионального бюджета, а также из внебюджетных источников;</p> <p>-усиление влияния в Союзе тхэквондо России;</p> <p>-проведение политики реконструкции и строительства новых спортивных сооружений для занятий тхэквондо;</p> <p>-проведение официальных всероссийских и международных мероприятий по тхэквондо;</p> <p>-содействие в развитии спортивной науки и ее внедрение в практику подготовки сборных команд Санкт-Петербурга;</p> <p>-развитие детско-юношеского спорта;</p> <p>-усиление взаимодействия со СМИ;</p>
Сроки и этапы программы	2021-2024 гг.
Исполнители программы	Санкт-Петербургская спортивная федерация ТХЭКВОНДО
Объемы и источники финансирования программы	Комитет по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга, Санкт-Петербургская спортивная федерация ТХЭКВОНДО, внебюджетное финансирование.
Ожидаемые конечные результаты	<p>Объективное развитие тхэквондо в Санкт-Петербурге на планомерной основе в тесном контакте со всеми субъектами спортивного движения России;</p> <p>совершенствование организационной структуры тхэквондо;</p> <p>обеспечение полноценной подготовки сборных команд Санкт-Петербурга;</p> <p>улучшение методического и финансового обеспечения тхэквондо;</p> <p>развитие спортивной науки;</p> <p>ускорение развития тхэквондо в Санкт-Петербурге;</p>

## II. Основные направления программы

### 1. Развитие тхэквондо

#### 1.1 Спорт высших достижений.

Целью данной раздела Программы является создание условий для успешного выступления спортсменов из Санкт-Петербурга на официальных всероссийских и международных соревнованиях.

*Основные задачи:*

- разработка и реализация КЦП подготовки к чемпионатам и первенствам Мира и Европы 2021- 2024гг., Олимпийским Играм-2024 г.;
- развитие материально-технической базы;
- повышение уровня научно-методического и медико-биологического обеспечения сборных команд Санкт-Петербурга;
- совершенствование системы и условий для подготовки спортсменов из Санкт-Петербурга в основной состав сборной Российской Федерации для участия в официальных международных соревнованиях;
- сотрудничество для улучшения качества подготовки и переподготовки тренеров по тхэквондо с ФГБОУ ВПО «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта» и другими образовательными учреждениями;
- совершенствование механизма управления спортом, организации и проведения спортивных мероприятий.

#### 1.2 Подготовка спортивного резерва

Центральным разделом Программы является создание условий для селекции и подготовки одаренных детей, подростков и молодежи для сборных команд Санкт-Петербурга и России.

*Основные задачи:*

- совершенствование календаря спортивных мероприятий, внедрение в практику подготовки сборных команд научно обоснованной системы спортивной ориентации и оценки перспективности молодых спортсменов;
- создание системы научно-методического обеспечения спортивной тренировки и медицинского контроля;
- содействие созданию благоприятных условий для эффективной работы отделений тхэквондо в СШОР, УОР и т.д.;
- привлечение молодых специалистов-тренеров в спортивные школы, а также повышение их квалификации;

### 2. Физическое воспитание школьников, учащихся и студентов

Совершенствование и развитие системы физического воспитания учащейся молодежи является приоритетным направлением деятельности государственных и общественных организаций в Санкт-Петербурге.

Целью данного раздела Программы является разработка комплекса мероприятий, обеспечивающих развитие и повышение эффективности функционирования системы физического воспитания учащихся и студентов на базе тхэквондо, уделив особое внимание молодёжи допризывного и призывного возрастов.

*Основные задачи:*

- участие в разработке системы учебно-методического обеспечения спортивной подготовки в специализированных образовательных учреждениях и учебных заведениях;

- содействовать расширению материально-технической базы в спортивных образовательных учреждениях и учебных заведениях;
- улучшить качество подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;
- организовать разработку и функционирование системы информационного обеспечения;
- содействовать усовершенствованию системы врачебно-педагогического контроля;
- создать базу и обеспечить мониторинг физического развития и уровня физической подготовленности одаренных, перспективных молодых спортсменов.

### **3. Развитие массовости занимающихся тхэквондо**

Целью физкультурно-оздоровительной работы по месту жительства является массовое привлечение детей и взрослого населения к организованным и самостоятельным формам занятий по тхэквондо.

*Основные задачи:*

- развить сеть клубов и секций по тхэквондо;
- привлечение детей и подростков к занятиям тхэквондо;
- совершенствовать целевую подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов для работы;
- развивать эффективную систему пропаганды здорового образа жизни населения, борьбу с наркоманией и другими негативными явлениями;
- создать систему спортивно-массовых мероприятий;
- особое внимание уделить привлечению к занятиям тхэквондо молодежи допризывного и призывного возрастов;

### **4. Развитие сети спортивных сооружений**

Целью данного раздела Программы является содействие развитию материально-технической базы для тхэквондо.

*Основные задачи:*

- определить уровень необходимого материально-технического обеспечения развития тхэквондо;
- инициировать разработку правового и нормативного обеспечения эффективной эксплуатации и развития материально-технической базы;
- содействовать модернизации технологического оборудования спортивных сооружений.

### **5. Научное обеспечение тхэквондо**

Целью данного раздела Программы является содействие проведению научных исследований.

*Основные задачи:*

- содействовать созданию структуры управления научными исследованиями в ТХЭКВОНДО;
- определить основные направления фундаментальных и прикладных исследований в тхэквондо;
- обеспечить внедрение научных работ в практику подготовки сборных команд Санкт-Петербурга по тхэквондо;

### **6. Медицинское обеспечение**

Целью данного раздела Программы является создание эффективной системы медицинского обеспечения и врачебного контроля за занимающимися тхэквондо на базе физкультурно-спортивных диспансеров, медицинских служб СШОР, УОР и т.д.

*Основные задачи:*

- содействовать повышению квалификации специалистов по спортивной медицине;
- использовать современные средства диагностики, лечения и реабилитации, занимающихся тхэквондо;
- обратить особое внимание на усиление медицинского контроля на соревнованиях и ТМ.

## **7. Информационное обеспечение**

Целью данного раздела Программы является информированная доступность для населения Санкт-Петербурга.

*Основные задачи:*

- использовать средства массовой информации в целях популяризации здорового образа жизни и привлечения населения к регулярным спортивным занятиям;
- предоставлять информацию о новых научно-практических исследованиях;
- обобщать, распространять отечественный и зарубежный опыт методической работы;
- пропагандировать идеалы Олимпийского движения;
- использовать тхэквондо в борьбе с наркоманией, безнадзорностью и другими негативными явлениями в обществе.

## **8. Международная деятельность**

Целью данного раздела Программы является активное участие в спортивной международной деятельности.

*Основные задачи:*

- участие в работе Союза тхэквондо России, Европейского Союза Тхэквондо (ETU), Всемирного Тхэквондо (WT);
- осуществлять обмен опытом, совместные тренировочные мероприятия (ТМ) со спортивными организациями других стран;
- осуществлять сотрудничество с учебными, научными и информационными центрами других стран.

## **9. Управление реализацией Программы**

Общее руководство работой по выполнению Программы осуществляется совместно с Комитетом по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга и Санкт-Петербургской спортивной федерацией ТХЭКВОНДО.

Отчетными видами документации по реализации Программы являются ежегодные статистические и аналитические отчеты исполнителей Программы.

Оценка хода выполнения Программы и корректировка ее дальнейшей реализации осуществляется ежегодно на расширенном заседании Президиума Федерации или общем собрании Федерации.



### III. Приложения

I № п/п	Мероприятия, задания, работы	Организац и	Сроки исполнени я	Источники финансирова ния	Ожидаемые результаты
1.	1 Разработка КЦП подготовки к соревнованиям 2021-2024 гг.	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Систематизация стратегического управления подготовки
2.	1 Обеспечение реализации КЦП	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Успешное выступление сборной команды
2.1.	1 Организация спортивной подготовки и участие во всероссийских и международных соревнованиях	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Рост спортивного мастерства
2.2.	Научно-методическое и медико-биологическое обеспечение	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Повышение эффективности тренировочного процесса
2.3.	Обеспечение спортивной формой, инвентарем и оборудованием	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Повышение качества тренировочного процесса
2.4.	Кадровое обеспечение и материальное стимулирование	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Рост мастерства тренерского состава
2.5.	Система отбора в сборную команду	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Обеспечение отбора
2.6	Издавать учебно-методическую литературу для тренеров	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Информационно-методическое обеспечение тренеров и врачей команды Санкт-Петербурга
2.7.	Организовать работу постоянно действующего семинара тренеров	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ, НГУФКСИЗ им.П.Ф.Лесгафта	Методическая учеба тренерского состава
2.8.	Участие в разработке концепции развития науки в области физической культуры и спорта	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Концепция развития науки в области тхэквондо
3.0.	Организовать медицинское обслуживание сборной команды по тхэквондо	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Профилактика заболеваний травматизма, лечения спортсменов, врачебный контроль за тренировочным процессом
3.1.	Обеспечить создание информационной сети	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Обеспечение доступа к базе данных
3.2.	Разработать и реализовать комплексную программу агитационно-пропагандистской и рекламной деятельности в средствах массовой информации	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Повышение активности и информированности населения
3.3.	Разработать концепцию международной деятельности	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Формирование принципов в отношениях с международными партнерами

3.4.	Осуществлять международное сотрудничество с ЕТУ, WTF и национальными федерациями других стран	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Сотрудничество с ЕТУ, ВТФ, участие в крупных международных соревнованиях, проведение совместных ТМ, участие в международных научных форумах, семинарах
------	---	--------	---------------	--------	--

**Таблица 1. Спорт высших достижений**

**Таблица 2. Подготовка спортивного резерва.**

п/п	Мероприятия, задания, работы	Организации-Исполнители	Сроки исполнения	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
2.1.	Разработка программы КЦП 2021-2024 гг.	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Совершенствование стратегического планирования
2.2.	Реализация подпрограммы (см. элементы таб. № 1)	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Обеспечение подготовке резерва в основной состав сборной команды Санкт-Петербурга
2.3.	Совершенствование и реализация календаря спортивных мероприятий группы резерва	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Совершенствование спортивной подготовки, поиск талантливых спортсменов
2.4.	Содействие совершенствованию нормативно-спортивной базы детско-юношеского спорта	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Совершенствование системы подготовки спортивного резерва
2.5.	Разработка мер по стимулированию труда тренеров и специалистов спортивных образовательных учреждений.	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Стимулирование и оценка труда
2.6.	Создание системы повышения квалификации тренеров	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Повышение уровня специальных знаний
2.7.	Разработка координации единой системы поиска перспективных спортсменов	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Улучшение потенциала кадрового состава сборных команд

**Таблица 3 Физическое воспитание учащихся и студентов**

№ п/п	Мероприятия, задания, работы	1 Организации-исполнители	Сроки исполнения	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
1.	Участие в совершенствовании системы управления государственных программ по физическому воспитанию	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Повышение качества управления и учебно-тренировочного процесса
2.	Обеспечить разработку выполнения календаря спортивных мероприятий для сети спортивных школ и спортивных клубов	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Повышение уровня специальной физической подготовленности

3.	Создание системы стимулирования, оценки деятельности спортивных образовательных учреждений	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Стимулирование деятельности
4.	Организовать проведение конкурсов на лучшую спортивно-методическую работу в отделениях тхэквондо	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Улучшение качества работы
5.	Разработать систему повышения квалификации кадров по тхэквондо	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Повышение уровня специальных знаний

**Таблица 4. Развитие массовости занимающихся тхэквондо**

п/п	Мероприятия, задания, работы	Организации-Исполнители	Сроки исполнения	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
1.	Создание сети спортклубов тхэквондо	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Оздоровление населения
2.	Проведение семинаров, конференций	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Повышение квалификации
3.	Взаимодействие со СМИ	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Пропаганда здорового образа жизни
4.	Создание единого календаря соревнований	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Увеличение числа занимающихся и количества

**Таблица 5. Развитие сети спортивных сооружений**

№ п/п	Мероприятия, задания, работы	Организации-Исполнители	Сроки исполнения	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
1.	Анализ состояния спортивных сооружений для тхэквондо	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Оценка исходного состояния спортивных
2.	Содействие в модернизации спортивных сооружений	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Развитие инфраструктуры

**Таблица 6. План мероприятий по реализации Программы**

№ п/п	Мероприятия, задания, работы	Организации-Исполнители	Сроки исполнения	Источники финансирования	Ожидаемые результаты
1.	Участие в разработке программ регионального развития тхэквондо	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Координация развития и управления отраслью
3.	Подготовить сотрудников к работе в современных условиях	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Повышение квалификации сотрудников

4.	Изучить особенности функционирования различных звеньев управления физкультурно-спортивным движением и разработать рекомендации по их совершенствованию	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Совершенствование системы управления отраслью
5.	Обеспечить выделение финансовых и материальных ресурсов для развития отрасли	КФКиС СПб, СПбСФТ	2021-2024 гг.	КФКиС СПб, СПбСФТ	Удовлетворение потребности финансового обеспечения
6.	Разработать критерии оценки хода выполнения Программы и регламент обмена информацией на различных уровнях управления	СПбСФТ, КФКиС СПб	2021-2024 гг.	СПбСФТ, КФКиС СПб	Улучшение системы контроля
7.	Совершенствование организационной структуры СПбСФТ	СПбСФТ	2021-2024 гг.	СПбСФТ	Совершенствование управления.

#### **IV. Концепция маркетинговой ориентации работы Санкт-Петербургской спортивной федерации ТХЭКВОНДО**

##### **Основная идея**

В основе развития СПбСФТ должна лежать идея создания высококачественного и востребованного на рынке продукта, и услуг для клиентов, которыми являются спортсмены, болельщики, общественность, спонсоры, средства массовой информации, государственные, культурные и общественные организации. В конечном итоге, должен быть создан и развит конкурентоспособный на международном рынке бренд «Российское ТХЭКВОНДО».

##### **Цели**

- реальное управление СПбСФТ индустрией тхэквондо;
- разработка и внедрение системы взаимосвязанных и взаимообеспечивающих стратегий на всех направлениях маркетинга;
- внедрение в сознание менеджеров, работающих в Федерации, маркетинговых взаимоотношений;

##### **Вопросы сегодняшнего дня и основные задачи**

<b>1 № п/п</b>	<b>Вопросы, препятствия, проблемы</b>	<b>Объективные факторы и основные задачи</b>
1.	Проблемы финансирования. Недостаточная техническая база для занятий тхэквондо в Санкт-Петербурге	Активизация спонсорства, поиск спонсоров и партнеров Федерации для развития тхэквондо в Санкт-Петербурге

2.	Обесценивание тхэквондо, как олимпийского вида спорта в условиях коммерциализации	Построение PR-ориентированной системы популяризации соревнований по тхэквондо и субъектов тхэквондо (спортсменов, менеджеров, любителей, болельщиков, молодежи и т.д.)
3.	«Не раскрытые» потребительские качества тхэквондо	Описание тхэквондо и его субъектов как привлекательного продукта для партнерства с организациями, прямо или косвенно заинтересованными в услугах. Проведение позиционирования тхэквондо на развлекательном, рекламном и других рынках. Создание единой системы поддержки и сопровождения продаж возможных услуг
4.	Нет достаточной поддержки СМИ, PR-поддержки соревнований, спортсменов	Построение системы устойчивых взаимоотношений с различными СМИ на основе исследования возможной аудитории потребителей услуг в тхэквондо.

### **Организация и проведение соревнований**

Для совершенствования системы организации соревнований, их конкурентоспособности необходимо:

- провести описание соревнований, начиная с 2021 года с точки зрения маркетинговой продвижения и привлекательности для зрителей и спонсоров,
- организовать проведение новых соревнований (в том числе международных) совместно с другими видами спорта и развлечений с учетом новых возможностей;

### **Поиск спонсоров и партнеров.**

Необходимо внедрить в практику системный поиск спонсоров и партнеров СПбСФТ. Для этого следует разработать ясную и доступную систему спонсорских пакетов для различных возможных потребителей, напрямую или косвенно заинтересованных как в рекламе, так и в совместном развитии тхэквондо в Санкт-Петербурге и своей компании. Спонсорские пакеты должны быть для разных субъектов - СПбСФТ, соревнований в Санкт-Петербурге, спортсменов сборных команд и т.д. Такие пакеты необходимо иметь на долгосрочную перспективу.

При формировании системы поиска спонсоров и партнеров следует руководствоваться основными принципами:

- долговременность партнерства;
- контроль процесса (спонсорский аудит);
- текущая проверка общей концепции и ход;
- реализации спонсорских мероприятий;
- работа со спонсорами на соревнованиях и на различных мероприятиях;
- контроль результатов спонсорства в целом и по отдельным мероприятиям;